



# АО НПК «Катрен»

Проект маркировка



# Сложности реализации

- Сжатые сроки
- Высокая сложность
- Высокая степень неопределенности

# Невозможно работать последовательно

- Если ждать завершения каждого предыдущего этапа – проект будет делаться минимум 3-5 лет
  - Сначала полное описание процессов
  - Потом полное описание программных интерфейсов
  - Потом планирование и закупка оборудования
  - Потом проектирование и разработка ПО
  - Тестирование
  - Внедрение
- Всё «правильно», но очень долго

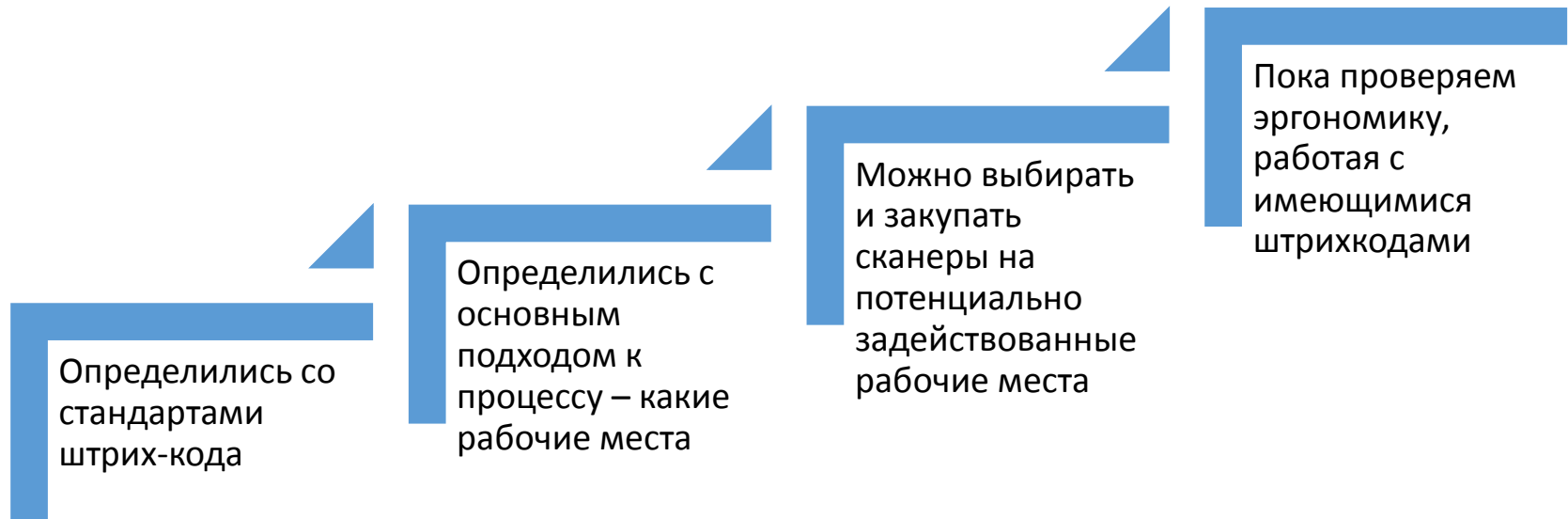


# Скользим по волне

- В данном проекте мы выбрали методiku «скользить по волне»
- Информация в различных областях (стандарты, процессы, взаимодействие) накапливается неравномерно
- По мере накопления достаточных знаний в каких-то областях мы начинаем работу по ним, не дожидаясь полной информации



# Оборудование



Сейчас нет возможности сканировать реальные коды – их нет на упаковках, но мы уже выбрали модели, проверили их в работе, оснастили ими рабочие места, готовы продолжать

# Сканеры

**ZEBRA  
SYMBOL DS4308**



**ZEBRA  
SYMBOL DS6878-HC**

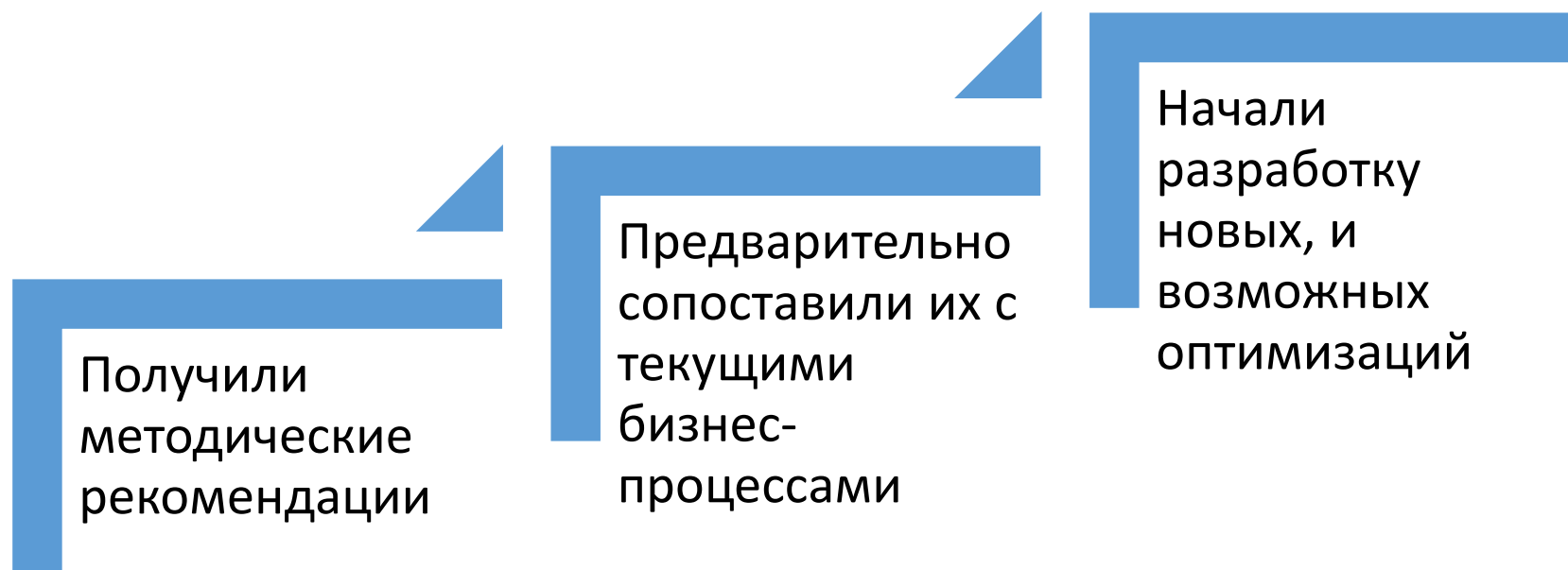


**Honeywell  
Voyager 1452g**



Выбрали предварительно эти модели, тестируем, выбираем лучшую

# Бизнес-процессы



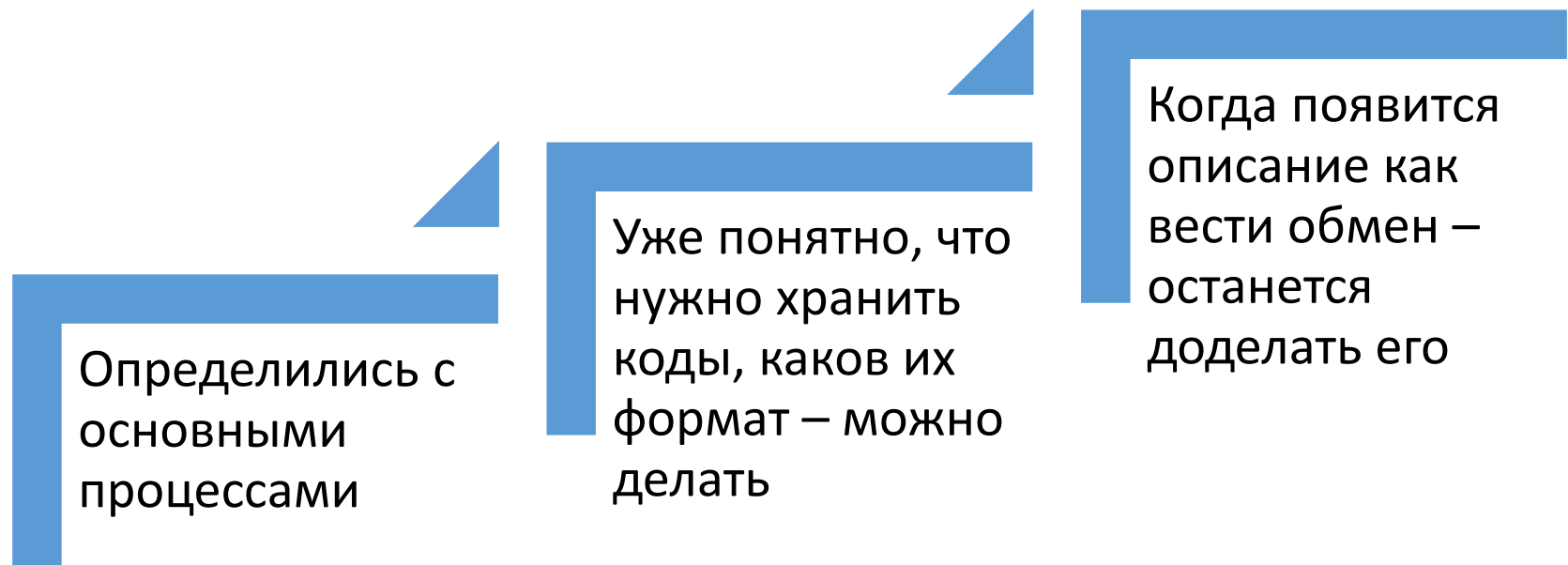
Пока процессы обсуждает максимально узкая группа специалистов, чтобы можно было быстро реагировать на изменения вводных и не забивать мозг неквалифицированному персоналу

# Оптимизация

- Маркировка имеет потенциал для совершенствования бизнес-процессов
- Все коробки уже имеют уникальные штрих-коды
  - Нам не нужно печатать своих кодов для коробок, если научиться их использовать
- Хороший потенциал для усовершенствования процесса инвентаризации



# Программное обеспечение



Сейчас документации по обмену данными с ИС «Маркировка» недостаточно, делаем всё, кроме обмена с ней, оставляя в местах, где нужен обмен ничего не делающие «заглушки» - потом туда впишем код

# Проблемы по ПО

- Пока сформулирован только общий набор функций, нет документации, как и когда их вызывать
- Для тестирования необходим сервер ИС Маркировка, можно тестовый, ничего пока не делающий, но имеющий прототипы функций, которые можно вызвать
- Ждем, пока «волна» знаний о проекте дойдет до этого места.

# Резюме

- В расслабленном режиме проект реализовать не получится
- Не ждите, когда предыдущее звено сделает всё правильно
  - Когда он это сделает, у вас не останется времени
- Начинайте делать всё, для чего уже есть достаточная информация, пока будете делать – появится следующая
- С пониманием относитесь к взаимным недоговоренностям и ошибкам – как правило они совсем не страшные